

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Domingo 4 de diciembre de 2026

I.- Información General Relevante

Trump encarcela a Maduro en Nueva York.

Diego Salcedo

(20260104), Milenio Diario, Fronteras, PP-6-7, Nota Informativa

El presidente Donald Trump anunció que Estados Unidos "gobernará" Venezuela y explotará su riqueza petrolera hasta que haya una "transición pacífica" tras el derrocamiento y la captura del mandatario Nicolás Maduro la madrugada de ayer. Trump aprovechó la detención de Maduro para advertir a los gobiernos izquierdistas de Colombia y Cuba e indicó que el proceso de transición será liderado por miembros de su gabinete "en colaboración" con la oposición venezolana. Rusia fue uno de los primeros países en condenar el ataque estadounidense, mientras que miembros de la Unión Europea consideraron "legítima" la operación militar de Washington. El presidente francés, Emmanuel Macron, y el primer ministro británico, Keir Starmer, aplaudieron la caída, pero pidieron respeto al derecho internacional.

Tribunal Supremo ordena a Delcy Rodríguez asumir como presidenta encargada

Redacción

(20260104), La Jornada, Primera, PP-3-4, Nota Informativa

El Tribunal Supremo de Justicia (TSJ) de Venezuela ordenó la noche de este sábado que la vicepresidenta, Delcy Rodríguez, asuma "inmediatamente la presidencia encargada de la República Bolivariana de Venezuela, conforme lo establecido en el artículo 234 de la Constitución", luego de declarar "la ausencia temporal del presidente de la república, ciudadano Nicolás Maduro Moros, para todos los efectos legales correspondientes". Se trata de una decisión conjunta de la Sala Constitucional del TSJ en atención a la solicitud de interpretación del artículo 233 constitucional realizada por Rodríguez en su condición de vicepresidenta.

Algo tendrá que hacerse con México, amaga Trump

David Broosk / Jim Cason

(20260104), La Jornada, Primera, PP-4, Nota Informativa

Donald Trump, al festejar el operativo militar contra el gobierno de Venezuela, indicó que esto también es un mensaje a otros gobiernos del hemisferio occidental, México incluido, de que tienen que subordinarse a los intereses de su país bajo la Doctrina Monroe y como el Estado dominante del hemisferio. Preguntado en una amplia entrevista sobre la operación militar contra Venezuela y que puede interpretarse como un mensaje dirigido a México, Trump comentó que "no fue la intención", pero agregó que "algo tendrá que hacerse" con el poder de los cárteles de la droga en este país. Agregó que con la presidenta Claudia Sheinbaum "somos muy amistosos, ella es una buena mujer, pero los cárteles mandan en México. Ella no manda en México.

Condena Sheinbaum la agresión

Armando Martínez

(20260104), Milenio Diario, Fronteras, PP-11, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum y su antecesor, Andrés Manuel López Obrador, condenaron la acción militar de EU a Venezuela y recordaron a Donald Trump la máxima juarista: el respeto al derecho ajeno es la paz. En un comunicado, la mandataria advirtió que la intervención estadounidense pone en "grave riesgo la estabilidad" de América Latina y el Caribe, al tiempo en que exigió la intervención inmediata de la ONU para aminorar la tensión entre esos dos países. Reprobó la intervención militar de Washington en la nación sudamericana y puntualizó que el diálogo y la negociación "son las únicas vías legítimas y eficaces para resolver las diferencias".

Grave error histórico de EU: AMLO

Sin autor

(20260104), La Jornada, Primera, PP-4, Nota Informativa

El ex presidente Andrés Manuel López Obrador dirigió ayer un mensaje directo al presidente de Estados Unidos, Donald Trump, para advertirle que la intervención de su gobierno en Venezuela puede convertirse en un grave error histórico. "No olvide que la efímera victoria de hoy puede ser la contundente derrota del mañana. La política no es imposición", escribió el ex mandatario, luego del ataque contra ese país, la captura del presidente Nicolás Maduro y el anuncio de que Washington administrará el territorio venezolano.

Privilegian trenes en Presupuesto de 2026

Benito Jiménez

(20260104), Reforma, Forma y Fondo, PP-10-11, Nota Informativa

En 2026, los proyectos ferroviarios del Gobierno federal serán uno de los principales destinos del gasto público. En el caso de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), con un presupuesto de 153 mil 539.2 millones de pesos, alrededor de 60 por ciento se canalizará al sistema ferroviario. Y prácticamente todo se concentra en la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario (ARTF), que ejercerá 92 mil 524.6 millones. En la Marina, 35 por ciento va al Corredor Interoceánico y a sus empresas ferroviarias y portuarias. De 65 mil 926.8 millones de pesos, destinará 23 mil 051.6 millones al Interoceánico, donde el 28 de diciembre se descarriló un tren, que dejó 14 personas fallecidas.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Reto del 2026: medicinas suficientes y para todos

Enrique Gómez

(20260103), El Universal Online, Nación,, Nota Informativa

La unificación de un sistema integral de salud, mayor presupuesto para comprar vacunas, la contratación de personal médico, una mejor planificación de la compra de medicamentos, una mayor regulación de productos de tabaco y nicotina y el gasto transparente en el sector salud de los "impuestos saludables", son algunos de los pendientes para 2026. "Todavía hay pendientes muy importantes, y uno de ellos tiene que ver con el acceso efectivo al sistema de salud, que es un sistema que seguimos teniendo, que es fragmentado, por una parte está el IMSS, está el ISSSTE, está el IMSS-Bienestar, los hospitales de la Semar, de la Sedena, de Pemex, y no hay como criterios que homologuen el presupuesto por derechohabiente (...)", expuso Erick Antonio Ochoa, director de la organización civil Salud Justa.

IMSS

IMSS Puebla, un año de negligencias, denuncias de corrupción, fallas médicas y riesgo constante para pacientes

Mara González

(20260103), Cambio Online, Reportajes especiales,, Crónica

Durante 2025 quedó al descubierto una profunda crisis en el IMSS en Puebla. Entre elevadores que atraparon pacientes en La Margarita, fallas en equipos médicos esenciales y casos de negligencia, la seguridad de derechohabientes y personal quedó en entredicho. En junio, el Hospital General de Zona No. 15 del IMSS en Tehuacán enfrentó una grave crisis debido a la falta de camillas, insumos y medicamentos, lo que obligó a atender a pacientes directamente en el suelo, evidenciando el deterioro del sistema de salud en esa unidad médica.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

Emprende gobernador Ramírez Aguilar Batalla interna contra Grupo Tabasco, de Adán Augusto

Gabriela Coutiño

(20260104), Proceso, Revista, 4-14-18, Nota Informativa

El gobernador Eduardo Ramírez Aguilar comenzó acciones penales contra José Manuel Cruz Castellanos, exsecretario de Salud y actual senador, ligado al Grupo Tabasco de Adán Augusto López Hernández. La Fiscalía Anticorrupción investiga irregularidades en el sistema de salud chiapaneco, entre ellas medicamentos por caducar, insumos de baja calidad, hospitales inconclusos y plazas laborales otorgadas masivamente a trabajadores tabasqueños. Uno de los procesos irregulares consignado por la ASECH fue la de una adjudicación directa autorizada en diciembre de 2024 para la compraventa de lotes de medicamentos por 35.2 mdp, que se pagaron, pero al comparar los precios unitarios con los de la adquisición consolidada del IMSS Bienestar y Birmex se vio que en la compra estatal se pagó a sobreprecio.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20260104), Reforma, Primera - Opinión, 8, Columna

Aunque muchos ven el ataque de Estados Unidos a Venezuela la madrugada de ayer como un jaque mate a Nicolás Maduro, la partida aún no termina para Donald Trump en un tablero en el que el depuesto presidente sudamericano es sólo una de las piezas. Ejercer el control sobre la mayor reserva petrolera del planeta y, al mismo tiempo, cortar el suministro a otros de sus adversarios, como China, Irán y Cuba, forma parte de una estrategia de mayor alcance geopolítico para el inquilino de la Casa Blanca (...) Ahora queda claro que su "Make America Great Again" no fue sólo un eslogan de campaña.

Trascendió

Sin autor

(20260104), Milenio Diario, Opinión, 2, Columna

Que Andrés Manuel López Obrador salió (...) para condenar el "atentado a la soberanía" de Venezuela con el derrocamiento de Nicolás Maduro y recomendó a Donald Trump "no escuchar el canto de las sirenas", después de que la presidenta Claudia Sheinbaum rechazó acciones unilaterales, pidió intervención de las Naciones Unidas y respondió que hay buenas relaciones en materia de seguridad con Washington.

Bajo Reserva

Sin autor

(20260104), El Universal, Primera,2,Columna

Con el estilo trumpiano, directo y hasta burdo, el mensaje tras la operación en Caracas para extraer a Nicolás Maduro no dejó lugar a dudas. El manotazo de poder de Estados Unidos en el continente y el mundo sacude primero a Cuba (...) Las referencias a México y Colombia, por la dimensión de la amenaza de los narcocárteles que operan en ambos países, tampoco fueron sutiles: "Algo se tiene que hacer con México". La Doctrina Monroe citada por Donald Trump y ahora adicionada como "Doctrina Donroe" no esconde sus intenciones: el continente americano debe ser controlado políticamente por Washington, lo mismo que sus recursos (...) La postura oficial del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum es clara también: no rotundo a la intervención militar (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20260104), Excélsior, Primera-Opinión,17,Columna

La detención de Nicolás Maduro por fuerzas de EU activó una respuesta política inmediata en México. Desde Palacio Nacional, Claudia Sheinbaum condenó la acción militar unilateral por violar la Carta de la ONU y llamó al cese de hostilidades (...) México rechaza el uso de la fuerza como herramienta de política exterior y reivindica a América Latina como zona de paz (...)

Rayuela

Sin autor

(20260104), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

¿Será un acuerdo o qué será? Pero algo huele mal en el asalto a Caracas.

365 Días / No sean hipócritas

Ciro Gómez Leyva

(20260104), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Los que voltearon para otro lado cuando la dictadura de Maduro violó en las mazmorras a cientos de niñas y jovencitas, de niños y jovencitos, cuando torturó a muchachos y ancianos y mató y desapareció a tantos, alzaron ayer la voz condenando "el prepotente atropello al derecho internacional y a la autodeterminación de los pueblos" (...) Vino el silencio y con él la consumación y el aval del fraude y el horror. Hace un año, el 10 de enero, Maduro asumió de nuevo la presidencia ante el vacío internacional, México incluido (...) Tuvo que llegar Trump con su política contra los narcogobiernos terroristas y aquí estamos (...) que no lloren quienes avalaron las violaciones de jovencitas y jovencitos y hoy desempolvan el gagá discurso antiimperialista (...)



LE PONEN SUSPENSO

Aniquila Tampa Bay a Panthers y ahora depende de que Atlanta no derrote hoy a Nueva Orleans para avanzar a Playoffs.

16-14

TAMPA BAY CAROLINA

TIEMPO DE PLANEAR

Para este 2026, agrega a la lista de deseos: Pueblos Mágicos, cruceros expedicionarios, safaris en plan multigeneracional y stargazing (observar constelaciones). **DE VIAJE (GENTE 5)**

DOMINGO 4 / ENE. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO

44 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,685 \$30.00

ACELERA SEATTLE

Amarran Seahawks la División Oeste y la posición número uno en la Conferencia Nacional para la Postemporada, al cortar racha de seis triunfos a San Francisco.

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Ataca EU a Venezuela y captura a Maduro; asegura que administrarán el país sudamericano

Va Trump por petróleo

Dice que petroleras estadounidenses empezarán a ganar dinero

REFORMA / STAFF

PALM BEACH.- El golpe de la madrugada de este sábado en Caracas asestado por el Presidente Donald Trump en Venezuela tuvo un propósito central: el control del petróleo.

Venezuela es el país que tiene las mayores reservas petroleras del mundo, con un estimado de 303 mil millones de barriles de crudo. Como referencia, esta cantidad supera en más de seis veces las de Estados Unidos, que se estiman en 45 mil millones de barriles.

“Vamos a hacer que nuestras muy grandes compañías petroleras estadounidenses, las más grandes de cualquier parte del mundo, entren, gasten miles de millones de dólares, arreglen la maltrecha infraestructura petrolera, y empiecen a ganar dinero para el país”, dijo Trump en conferencia, al explicar el golpe contra el Presidente Nicolás Maduro.

Ayer, la historia dio un giro dramático. EU invadió a Venezuela, capturó a Maduro para llevarlo a Cortes estadounidenses y anunció que tomará control de lo que Hugo Chávez expropió hace dos décadas: el petróleo.

Horas después de que Fuerzas Especiales estadounidenses sacaran a Maduro y a su esposa, Cilia Flores, de su dormitorio en Caracas, Trump reveló en conferencia sus planes para explotar las vastas reservas petroleras venezolanas y fue explícito sobre el control territorial del país.

“Vamos a administrar el país hasta que podamos hacer una transición segura, adecuada y juiciosa”, pero no tan claro sobre cómo y quiénes tendrán el mando con la remoción forzada de Maduro.

Incluso dejó entrever que la Vicepresidenta de Venezuela, Delcy Rodríguez, aliada de Maduro, podría asumir una parte del mando.

EU acusa a Maduro y a funcionarios y ex funcionarios venezolanos por narcoterrorismo, corrupción y otros delitos, acusaciones radicadas en Cortes de Nueva York,



El negocio petrolero en Venezuela ha sido un fracaso... durante mucho tiempo. “No estaban extrayendo casi nada en comparación con lo que podrían haber extraído”.

Nuestras grandes compañías petroleras... invertirán miles de millones de dólares para reparar la infraestructura petrolera.

Vamos a extraer una cantidad tremenda de riqueza del subsuelo, y esa riqueza irá al pueblo de Venezuela... “También irá a los EU en forma de reembolso por los daños que ese país nos causó”.

Donald Trump Presidente de EU

VENEZUELA, LA MÁS ALTA RESERVA DE CRUDO

El país sudamericano es el que tiene las mayores reservas probadas de petróleo en el mundo.

MILES DE MILLONES DE BARRILES (BBL)*

VENEZUELA	303
A. Saudita	267
Irán	208
Irak	145
E. Árabes Unidos	113
Kuwait	101
Rusia	80
Libia	48
EU	45
Nigeria	37
Kazajistán	30
China	28
Qatar	25

*Cifras estimadas para 2024 Fuente: Visual Capitalist



Luego de ser trasladado a Nueva York, Maduro fue escoltado por agentes de la DEA y llevado a un centro de detención de Brooklyn.

Y amaga a México, Colombia y Cuba

REFORMA / STAFF

PALM BEACH.- Tras la intervención militar en Venezuela, Estados Unidos abrió la posibilidad de acciones similares en México, Colombia y Cuba.

En entrevista con Fox News, a Trump se le preguntó si la ofensiva era una advertencia para el Gobierno de México, y la posibilidad de intervenir en territorio mexicano contra los cárteles del narcotráfico.

“Bueno, no era la intención. Somos muy amigos de ella (la Presidenta Claudia Sheinbaum), es una buena mujer. Pero los cárteles gobiernan México, ella no”, respondió.

“Le he preguntado en numerosas ocasiones: ‘¿Quiere que desmantelamos los cárteles?’, algo habrá que hacer con México”.

En tanto, dijo que el Presidente de Colombia, Gustavo Petro, debería “cuidarse el trasero”.

Washington DC y Miami.

El ataque estadounidense ocurrió en la madrugada de ayer, cuando las fuerzas militares de EU apagaron “casi todas las luces” en Caracas, mientras las Fuerzas Armadas se movían para extraer a Maduro y a su esposa, indicó Trump en conferencia en Mar-a-Lago.

El General Dan Caine, jefe del Estado Mayor Conjunto, reveló que fuerzas estadounidenses ensayaron sus maniobras por meses, apren-

diendo todo sobre Maduro: qué comía, detalles de sus mascotas y su ropa. Tuvieron ayuda de agentes de la CIA infiltrados en el primer círculo de Maduro.

El operativo militar duró menos de 30 minutos y reportes en Venezuela indicaron al menos 40 personas muertas, incluidos civiles y soldados.

Que EU controle las reservas petroleras venezolanas puede dar a Trump una mayor posición de negociación

o problemas con potencias como Rusia y China.

“Si nuestros ‘socios’ estadounidenses llegan a los yacimientos petrolíferos de Venezuela (y ya han llegado a los de Guyana), controlarán más de la mitad de las reservas mundiales de petróleo”, advirtió Oleg Deripaska, oligarca ruso, añadiendo que Washington podría hundir el precio del barril de crudo por debajo de los 50 dólares.

Pese a sus enormes reservas, la industria petrolera

COORDINÓ NARCOVUELOS MADURO DESDE MÉXICO.- EU

VÍCTOR FUENTES

El Gobierno de EU presentó una nueva acusación en el expediente contra Nicolás Maduro, en la que afirma que vendía pasaportes diplomáticos a narcotraficantes que operaban en México, y usaba vuelos oficiales desde territorio mexicano para mover de regreso a su país los ingresos por venta de drogas.

Lo anterior habría ocurrido entre 2006 y 2008, cuando Maduro era Ministro de

Relaciones Exteriores del Gobierno de Hugo Chávez.

En la nueva acusación, presentada el 23 de diciembre ante la Corte para el Distrito Sur de NY y publicada ayer, está incluido el presunto líder de la organización criminal Tren de Aragua, Héctor Rusthenford Guerrero Flores.

Además, aparecen por primera vez la esposa e hijo único de Maduro, Cilia Flores y Nicolás Maduro Guerra, que no estaban en las tres versiones anteriores.

venezolana está devastada: la petrolera estatal PDVSA carece de capital y experiencia para incrementar la producción.

Cuando Chávez nacionalizó la industria petrolera en 2007, las estadounidenses ExxonMobil, ConocoPhillips y Chevron fueron las principales compañías afectadas.

Chevron aceptó permanecer en Venezuela bajo las nuevas condiciones impues-

tas por el Gobierno chavista. Actualmente produce alrededor de una cuarta parte del petróleo venezolano.

Tras su captura, Maduro y su esposa fueron llevados primero a bordo del buque USS Iwo Jima.

Un avión que se cree los transportaba aterrizó el sábado por la tarde en Nueva York, donde enfrentarán cargos de narcoterrorismo en el Distrito Sur de Nueva York.

ENRIQUE KRAUZE Y BRENDA ESTEFAN

Escriben del tema • Opinión 8 e Internacional 16

RECHAZA AGRO CORONA VÍNCULOS CON CRIMEN

PÁGINA 7

Privilegian trenes en Presupuesto de 2026

BENITO JIMÉNEZ

En 2026, los proyectos ferroviarios del Gobierno federal serán uno de los principales destinos del gasto público.

En el caso de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), con un presupuesto

de 153 mil 539.2 millones de pesos, alrededor de 60 por ciento se canalizará al sistema ferroviario.

Y prácticamente todo se concentra en la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario (ARTF), que ejercerá 92 mil 524.6 millones.

En la Marina, 35 por ciento va al Corredor Interoceánico y a sus empresas ferroviarias y portuarias. De 65 mil 926.8 millones de pe-

sos, destinará 23 mil 051.6 millones al Interoceánico, donde el 28 de diciembre se descarriló un tren, que dejó 14 personas fallecidas.

En tanto, la Defensa dispondrá de 170.7 mil millones de pesos en 2026. Dentro de esa bolsa, el rubro más abultado es el Tren Maya, con 30 mil 744 millones asignados.

Tras el reciente descarrilamiento en Oaxaca, especialistas advierten sobre los

riesgos de impulsar megaproyectos ferroviarios sin estudios técnicos, ambientales y sociales suficientes.

“Los pagamos con recursos públicos, con subsidios permanentes y ahora también con muertos”, resume Miguel Ángel García, del Centro de Estudios para el Cambio en el Campo Mexicano.

PÁGINA 10

Absorben millonada

Presupuesto en 2026 para trenes:

AGENCIA REGULADORA DEL TRANSPORTE FERROVIARIO

60% de gasto de la SICT

TREN INTEROCEÁNICO

35% del gasto de Semar

TREN MAYA

18% del gasto de la Defensa

La caída



de Maduro



LANZA ACCIÓN MILITAR EN CARACAS Y SE PROCLAMA GOBIERNO EN VENEZUELA

Trump encarcela a Maduro en Nueva York

- Sheinbaum se opone al ataque y dice que hay buena relación con Washington
- Rusia condena la invasión; Europa aplaude derrocamiento, no la intervención armada
- Machado exige que Edmundo González tome el poder; Delcy niega acuerdo con EU

EQUIPO MILENIO - PÁGS. 4 Y 6 A 17 / FOTO: AFP



EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx \$30

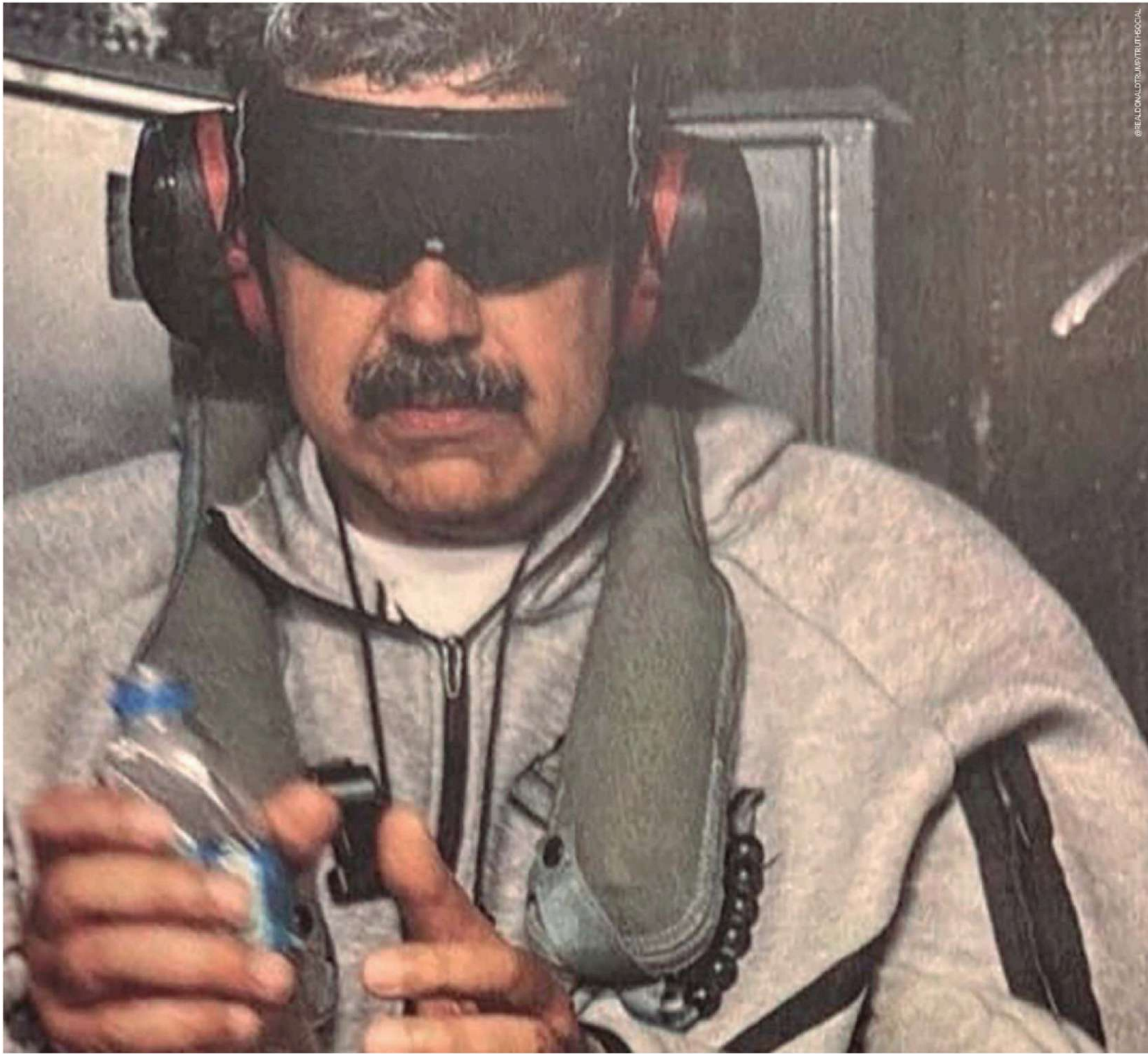
Año 109, Número 39,479
CDMX, 28 págs.

Domingo 4 de enero de 2026

domingo

VENEZUELA.  LA TRANSICIÓN

Trump “se hace cargo” de Venezuela



Donald Trump compartió la primera imagen de Nicolás Maduro detenido tras la operación militar en Venezuela. En la fotografía se muestra al mandatario venezolano con los ojos cubiertos y con auriculares.

Tras el ataque que llevó a la detención de Nicolás Maduro, **el presidente de EU anuncia que su país “gobernará” durante la transición** y muestra interés en el petróleo; el mandatario venezolano es trasladado a NY donde será juzgado por narcoterrorismo

La presidenta Claudia Sheinbaum condena la “intervención” en Venezuela; subraya que su gobierno está a favor de una solución pacífica de cualquier conflicto y explica que varios países se han acercado para un posicionamiento en común | [A4](#) [A6](#) |

Operativo contra el régimen divide a la comunidad internacional

Brasil, Rusia y China critican la acción de EU, al apuntar que representa un ataque a la soberanía y la paz; Argentina celebra y la Unión Europea exige que se respete el derecho. | [A5](#) |

EU lanza advertencias a México, Cuba y Colombia

Aunque asegura que lo de Maduro no es un mensaje para la mandataria mexicana, indica que “algo se tiene que hacer” con los cárteles; dice que el cubano es Estado fallido y que Petro se cuida. | [A6](#) |

López Obrador reaparece y condena tiranía; le llueven críticas

El expresidente mexicano califica de “secuestro” la operación contra Maduro y pide a Trump evitar la “autocomplacencia”. La oposición lo acusa de “entregar la soberanía” a los cárteles. | [A7](#) |

APUESTA POR EXPLOTAR PETRÓLEO

EU regirá Venezuela; Maduro, “terrorista”

FUERZAS ESTADUNIDENSES ATACARON CARACAS Y EXTRAJERON AL CHAVISTA; SE GARANTIZARÁ UNA TRANSICIÓN SEGURA EN EL PAÍS SUDAMERICANO, AFIRMA DONALD TRUMP

POR VERÓNICA MONDRAGÓN Y MANUEL OCAÑO

Luego de detener al presidente venezolano, Nicolás Maduro, y a su esposa, mediante la operación Resolución Absoluta, el mandatario estadounidense, Donald Trump, anunció que Estados Unidos gobernará el país sudamericano para garantizar “una transición segura”.

La madrugada de ayer, en medio de bombardeos en puntos estratégicos de Caracas, capital venezolana, fuerzas de Estados Unidos extrajeron a Maduro y su esposa, Cilia Flores, de su domicilio, a quienes trasladaron a Nueva York, donde responderán ante la justicia por “narcoterrorismo” e importación de cocaína a EU.

Así, terminó el periodo de Maduro al frente de Venezuela, después de 12 años en el poder, dos elecciones cuestionadas y constantes acusaciones de violaciones a los derechos humanos.

Trump indicó que el proceso será liderado por los jefes de la diplomacia y del Pentágono “en colaboración” con la oposición venezolana.

También adelantó que incentivará a las petroleras

GLOBAL

México condena intervención

La presidenta Sheinbaum consideró que el ataque de EU viola la Carta de la Organización de las Naciones Unidas. / 20



Fotos: AFP y Reuters

Entre lágrimas de alegría y protestas

En diversas partes del mundo, cientos de personas salieron a las calles para celebrar la detención de Nicolás Maduro, pero también para manifestarse contra la intervención de EU. / 22

estadunidenses para que regresen a Venezuela e “inviertan miles de millones de dólares, reparen la infraestructura gravemente deteriorada... y comiencen a generar dinero para el país”.

En respuesta, la vicepresidenta venezolana, Delcy Rodríguez, a quien el Tribunal Supremo de Justicia nombró como interina, aseguró que el

gobierno está listo “para defender a Venezuela” y aseveró que su país no será “colonia de ningún imperio”.

Anoche, el avión que transportaba a Maduro y a su esposa arribó a Nueva York. De acuerdo con medios locales, el venezolano fue ingresado en el Centro Metropolitano de Detención de Brooklyn.

GLOBAL | PÁGS. 18-24

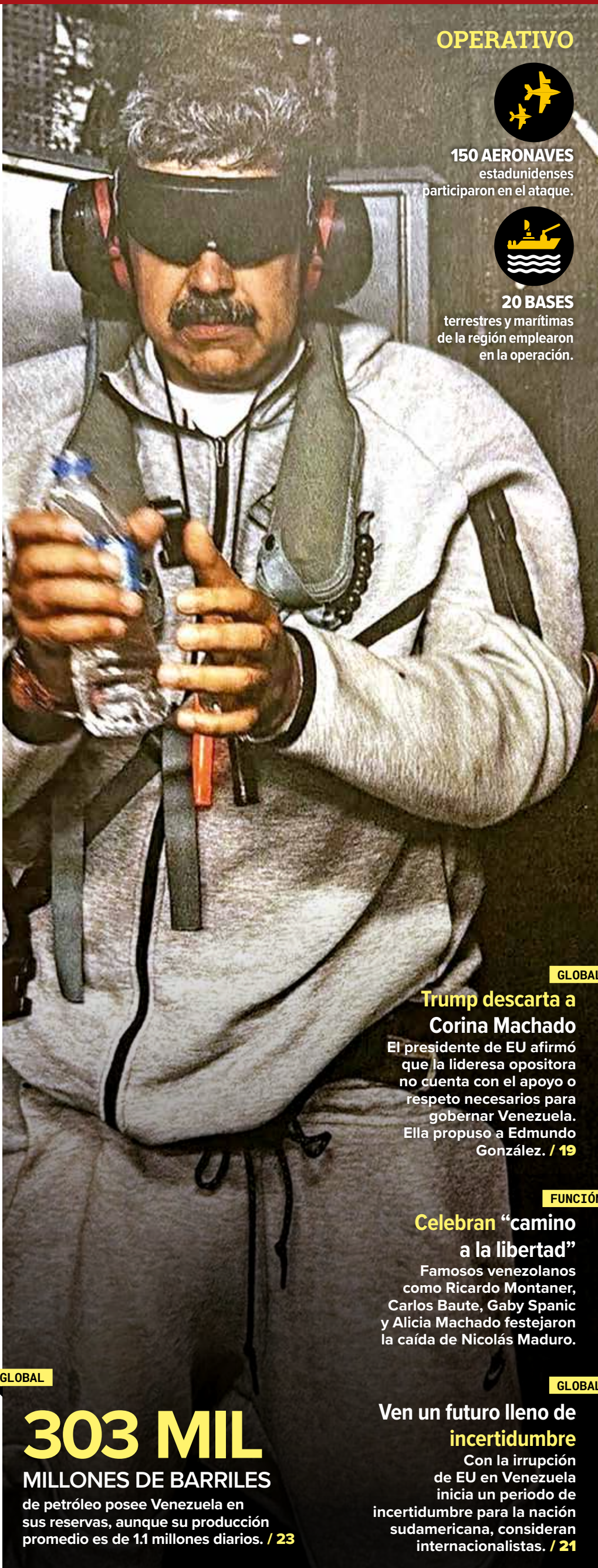
OPERATIVO



150 AERONAVES estadounidenses participaron en el ataque.



20 BASES terrestres y marítimas de la región emplearon en la operación.



GLOBAL

Trump descarta a Corina Machado

El presidente de EU afirmó que la lideresa opositora no cuenta con el apoyo o respeto necesarios para gobernar Venezuela. Ella propuso a Edmundo González. / 19

FUNCIÓN

Celebran “camino a la libertad”

Famosos venezolanos como Ricardo Montaner, Carlos Baute, Gaby Spanic y Alicia Machado festejaron la caída de Nicolás Maduro.

GLOBAL

Ven un futuro lleno de incertidumbre

Con la irrupción de EU en Venezuela inicia un periodo de incertidumbre para la nación sudamericana, consideran internacionalistas. / 21

GLOBAL

303 MIL MILLONES DE BARRILES

de petróleo posee Venezuela en sus reservas, aunque su producción promedio es de 1.1 millones diarios. / 23

SENADO DE LA REPÚBLICA

Frenan ingreso de marines

La Comisión de Marina postergó la reunión prevista para autorizar la entrada de tropas estadounidenses

POR HÉCTOR FIGUEROA

La Comisión de Marina del Senado postergó la reunión para autorizar que tropas de Estados Unidos ingresen a México, del 18 de enero al 15 de abril, para tareas de adiestramiento.

Así lo informó el senador Manuel Huerta, quien pidió prudencia ante el contexto actual.

Huerta señaló que la reciente captura de Nicolás Maduro por parte de Estados Unidos hace pertinente esperar unos días antes de otorgar el aval a los militares estadounidenses en el país.

“Creo que es importante que nos demos tiempo prudente para abordar este y otros temas”, dijo el senador morenista.

La presidenta del Senado, Laura Itzel Castillo, había informado que se solicitaría a la Comisión Permanente convocar a un periodo extraordinario el próximo martes 13 de enero, con el fin de que el pleno autorice el acceso.

La propuesta se presentaría ante la Comisión Permanente del Congreso el próximo miércoles 7 de enero, para que convocara a la Cámara de Senadores a dicho periodo extraordinario.

PRIMERA | PÁGINA 2

Foto: Cortesía editorial Hachette Livre



EXPRESIONES

AMISTAD INMORTAL

A 67 años de su lanzamiento, la magia del cómic Asterix y Obelix sigue viva. Su nuevo álbum suma cinco millones de copias vendidas. / 26

ADRENALINA

SEAHAWKS SE ABRE PASO

Seattle aseguró, en casa de San Francisco, la mejor marca de la Conferencia Nacional.



Foto: AFP

EXCELSIOR

Ciro Gómez Leyva	4
Antonio Peniche García	8
Luis Wertman Zaslav	16
Carlos Carranza	17



Foto: Tomada de Truth Social



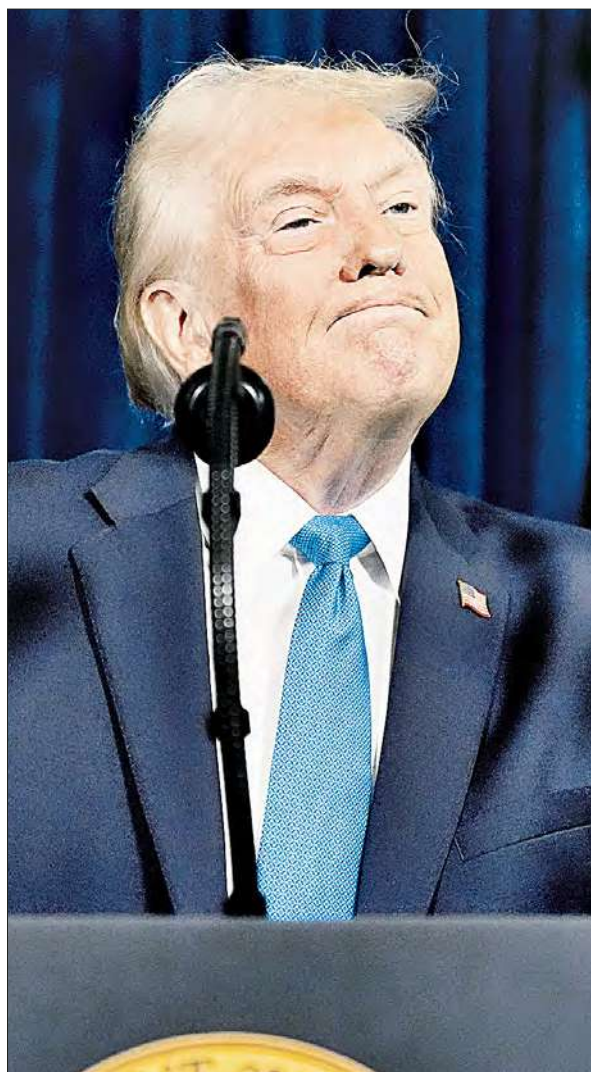
La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

DOMINGO 4 DE ENERO DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14898 // Precio 10 pesos

Nadie cuestionará nuestro poder, afirma tras secuestrar a Maduro

Trump al mundo: “dominamos Occidente”



- “Advertencia a cualquier amenaza a la soberanía estadounidense”, indica
- Gobernará Venezuela hasta lograr una “transición segura”; descarta a Machado: “no cuenta con apoyo”

Delcy Rodríguez: el líder chavista, único presidente

- En las calles de Caracas, ambiente de temor y ansiedad, pero no de celebración

Sheinbaum condena la intervención armada

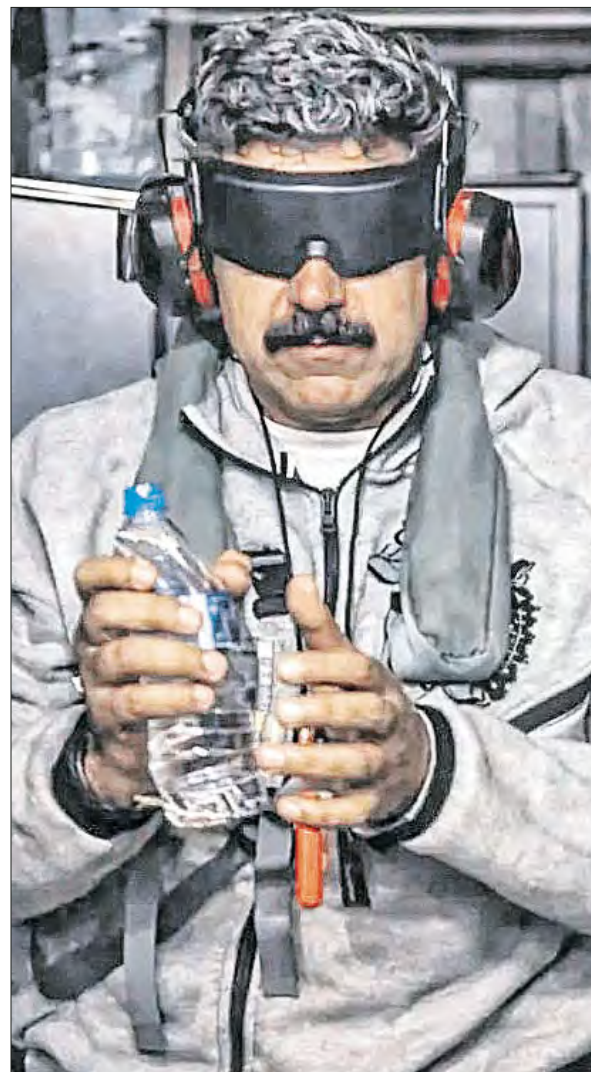
- Reprueban China y Rusia la acción militar; división en AL y Europa

D. BROOKS, J. CASON, J. DUCH, REDACCIÓN Y AGENCIAS / P 2 A 12

Grave error histórico de EU: AMLO

El ex presidente Andrés Manuel López Obrador dirigió ayer un mensaje directo al presidente de Estados Unidos, Donald Trump, para advertirle que la intervención de su gobierno en Venezuela puede convertirse en un grave error histórico. “No olvide que la efímera victoria de hoy puede ser la contundente derrota del mañana. La política no es imposición”, escribió el ex mandatario, luego del ataque contra ese país, la captura del presidente Nicolás Maduro y el anuncio de que Washington administrará el territorio venezolano.

ARTURO SÁNCHEZ / P 4



▲ Nicolás Maduro y su esposa fueron llevados a una cárcel de alta seguridad en NY. Trump publicó en su cuenta una imagen del traslado “a bordo del USS Iwo Jima”, un buque de guerra. Foto @realDonaldTrump

▲ El republicano sostuvo que Maduro “no es el presidente legítimo” de Venezuela y subrayó la aplicación de la Doctrina Monroe, ahora llamada “Donroe” (por Don de Donald). Foto Ap

- Empresas de Estados Unidos operarán la industria petrolera
- “Algo tendrá que hacerse con México”, dice en entrevista con Fox

DAVID BROOKS Y JIM CASON, CORRESPONSALES / P 2 Y 4

ESCRIBEN SOBRE EL TEMA

BOAVENTURA DE SOUSA SANTOS	/ P 6
CARLOS FAZIO	/ P 11
MARCOS ROITMAN ROSENMANN	/ P 20
ANTONIO GERSHENSON	/ P 21
MAGDIEL SÁNCHEZ QUIROZ	/ P 21



7509661885825

EU invade y toma control de Venezuela; México condena acción

- Donald Trump dio la orden de ejecutar la operación “Resolución Absoluta”, para capturar y sacar a Nicolás Maduro de territorio venezolano
- Maduro y su esposa, Cilia Flores, fueron trasladados a NY

PAG. 4



“Condenamos cualquier intervención y nos guiamos con la Constitución”

- La Presidenta de México dijo que el gobierno defenderá la soberanía de los pueblos
- “Nos parece muy importante la defensa de las leyes y tratados internacionales”

PAG. 5



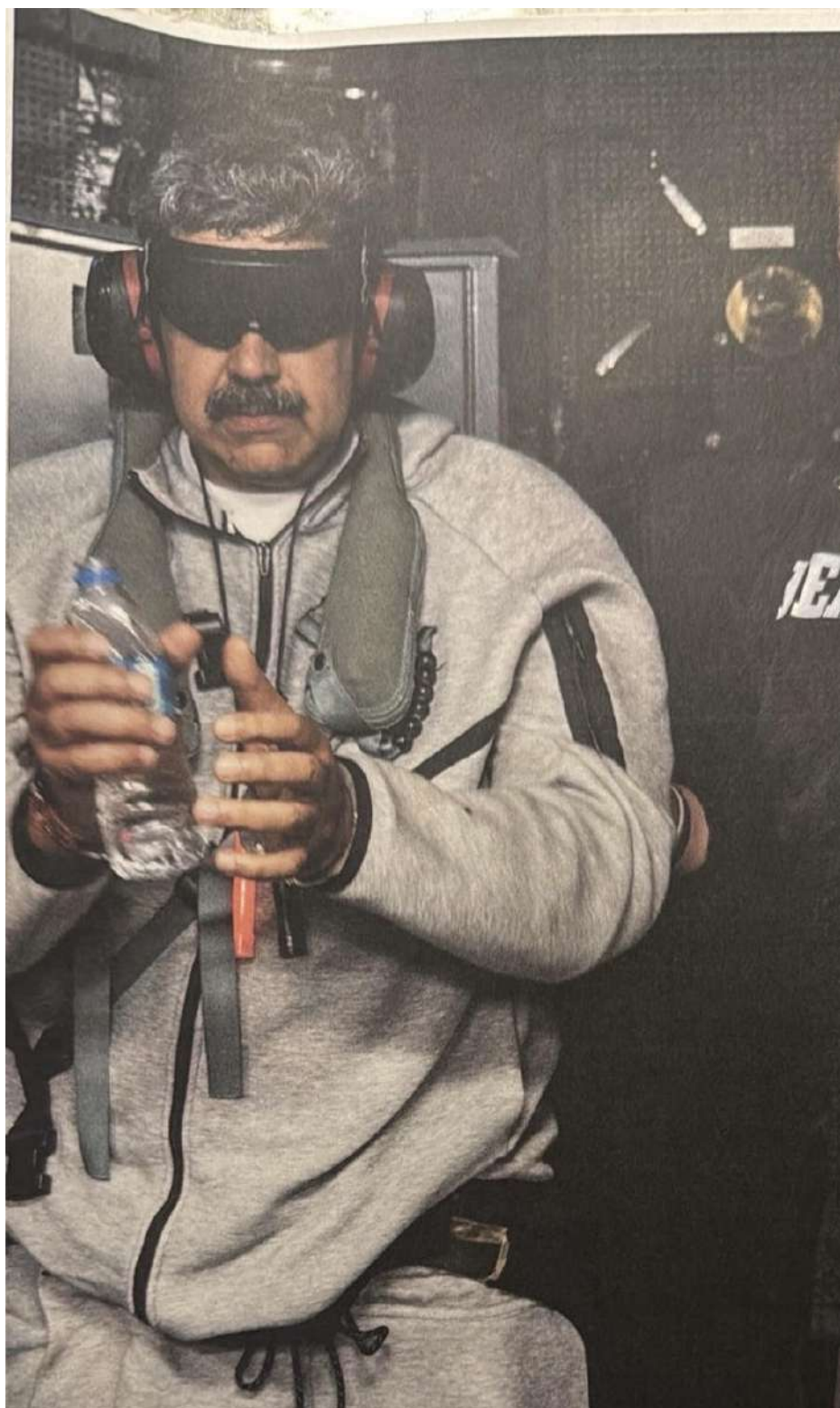
“Vamos a controlar Venezuela; es un aviso a otros países”

- “Algo habrá que hacer con México” declaró el republicano tras la captura del presidente Maduro
- Dirigirá Venezuela hasta una transición segura y administrará el petróleo

PAG. 4

Trump empieza por Venezuela su nuevo orden latinoamericano: “Monroe está de vuelta”

Análisis. La captura de Maduro, que se llevó a cabo en apenas unas horas y con bajas mínimas, confirma que el republicano no descansará hasta convertir a la región en el patio trasero de EU y que tiene el poder no sólo para chantajear al mundo con aranceles comerciales, sino con el ejército más poderoso del mundo, sin importar que viole el derecho internacional. Por otro lado, quienes denuncian justamente este ultraje del derecho internacional, llevan años guardando silencio y consintiendo la masiva violación de los derechos humanos en Venezuela. **MUNDO / PAG. 8**



NACIONAL

PAG. 9

Reaparece AMLO para condenar “secuestro” de Maduro y “tiranía mundial” de EU

- Envía mensaje a Trump: “la efímera victoria de hoy puede ser la contundente derrota del mañana”

LA ESQUINA

El absoluto desprecio por las reglas democráticas y las normas internacionales será siempre funesto, aun cuando se invoque la necesidad de terminar con un dictador. No se puede negar que Venezuela requería una transformación, pero ésta debía darse desde dentro. Sin embargo, al dar una postura se debe tener mucho cuidado con legitimar actos ilegales a nivel internacional

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P2

Javier Santiago Castillo
“La bestia salvaje” agrede a Venezuela- P3



Foto: Especial

“**AMÉRICA LATINA** y el Caribe es una zona de paz... por lo que cualquier acción militar pone en grave riesgo la estabilidad regional”

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

SHEINBAUM CONDENA INTERVENCIÓN; DEFENDEMOS LA DOCTRINA ESTRADA

LA PRESIDENTA afirma que la gran enseñanza de Juárez debe guiar también a EU: el respeto al derecho ajeno es la paz; 4T cierra filas con ella; AMLO acusa atentado a la soberanía de Venezuela y secuestro de su mandatario.



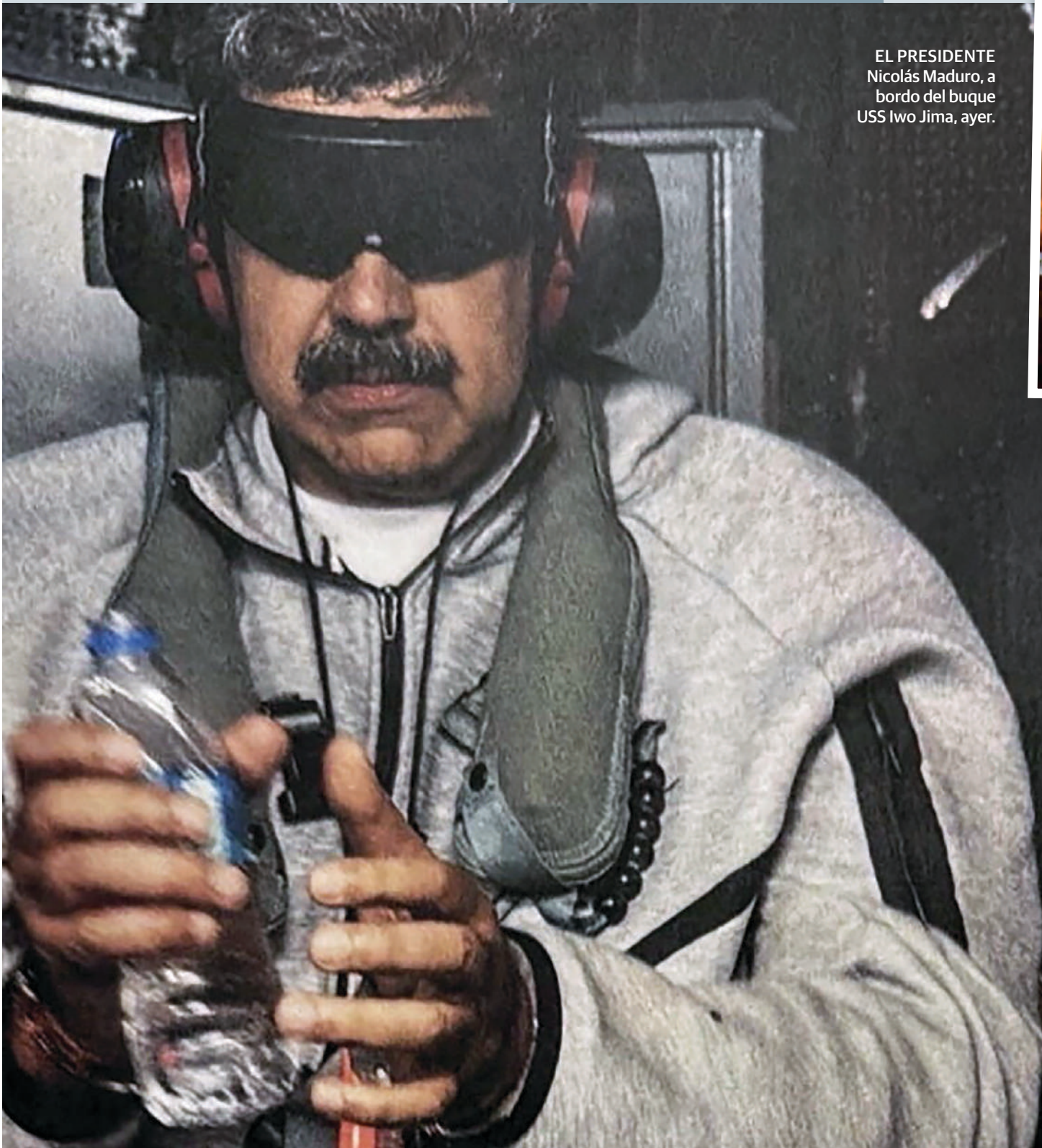
La Razón

DE MÉXICO

DOMINGO 4 DE ENERO DE 2026
NUEVA ÉPOCA | AÑO 17

EDICIÓN ESPECIAL

WWW.RAZON.COM.MX
PRECIO \$10.00



Fotos: Reuters

EL PRESIDENTE
Nicolás Maduro, a
bordo del buque
USS Iwo Jima, ayer.



HUMO se eleva tras las explosiones en Caracas, Venezuela, ayer.

El Pentágono despliega Operación “Determinación Absoluta” sobre territorio venezolano y captura a Maduro; lo traslada a NY

Trump informa que controlará ese país hasta que se dé una transición; también su petróleo y lo venderá a otras naciones

No respalda que gobierne Machado; abre vía de negociación con la vicepresidenta Delcy Rodríguez; ésta pide liberar a su presidente

América Latina, dividida ante los hechos; Rusia, China e Irán los cuestionan; Francia y Reino Unido respaldan transición

En las calles, polarización; afines rechazan acción militar; diáspora venezolana celebra en varios países caída del “dictador”

PÁGS. II A XII

INCERTIDUMBRE SOBRE LO QUE SIGUE

EU interviene en Venezuela y detiene a Nicolás Maduro



El Sol de México

www.elsoldemexico.com.mx

EU GOBERNARÁ VENEZUELA

CAE MADURO

Nicolás Maduro fue capturado tras una operación militar de Estados Unidos en Venezuela, país que gobernó por más de 13 años y que ahora queda bajo la tutela estadounidense, según anunció ayer el presidente Donald Trump. El republicano aseguró que Washington gobernará en el país caribeño hasta que haya una transición política e invertirá en la industria petrolera local. La acción fue condenada por decenas de países, incluido México, y celebrada por otros tantos. Maduro y su esposa Cilia Flores fueron trasladados a Nueva York, donde está previsto que comparezcan en los próximos días ante un tribunal federal para responder a acusaciones de narcoterrorismo y conspiración para importar cocaína. "Bajo nuestra nueva estrategia de seguridad nacional, el dominio estadounidense en el hemisferio occidental NUNCA volverá a ser cuestionado", advirtió Trump en su mensaje.

Pág. 4-7

TRUTH SOCIAL @DONALD J. TRUMP

CIUDAD DE MÉXICO | DOMINGO 4 DE ENERO DE 2026 | AÑO LXI | NO. 21,697 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

\$10.00

ACCIDENTE DEL TREN INTEROCEÁNICO

Ajustaron vías un mes antes

La infraestructura recibió mantenimiento de rutina poco antes del accidente en la Línea Z que dejó hasta el momento 14 personas fallecidas. Según el contrato publicado en Compras MX, la estatal Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, S.A. de C.V. contrató los servicios de Imeval de Occidente S.A. de C.V. **Pág. 11**

DAVID GARZA LAGÜERA

Fallece empresario regiomontano

Mantuvo un perfil discreto, pero estuvo vinculado al desarrollo empresarial de México. El empresario fallecido a los 91 años fue parte de la familia Garza, de cuyo legado se desprenden corporativos que hoy son referentes nacionales e internacionales, como FEMSA, Grupo Alfa, Vitro, Cydsa y el Tecnológico de Monterrey. **Pág. 12**

GALA DE LOS CRITICS CHOICE AWARDS

Premian al cine y la TV

La película de HBO MAX *Sinners* parte como la más nominada este domingo en la entrega 31 de los galardones de la crítica en Hollywood, seguida por un empate a 11 entre el *Frankenstein* de Guillermo del Toro y la película de Paul Thomas Anderson *Una batalla tras otra*, ambas de Netflix. **GOSSIP**



DONALD TRUMP
PRESIDENTE DE EU

Nos vamos a mantener ahí el tiempo que sea necesario; vamos a gobernar hasta lograr una transición apropiada*.



CLAUDIA SHEINBAUM
PRESIDENTA DE MÉXICO

Nosotros defendemos la Doctrina Estrada..., por eso condenamos esta intervención en Venezuela*.

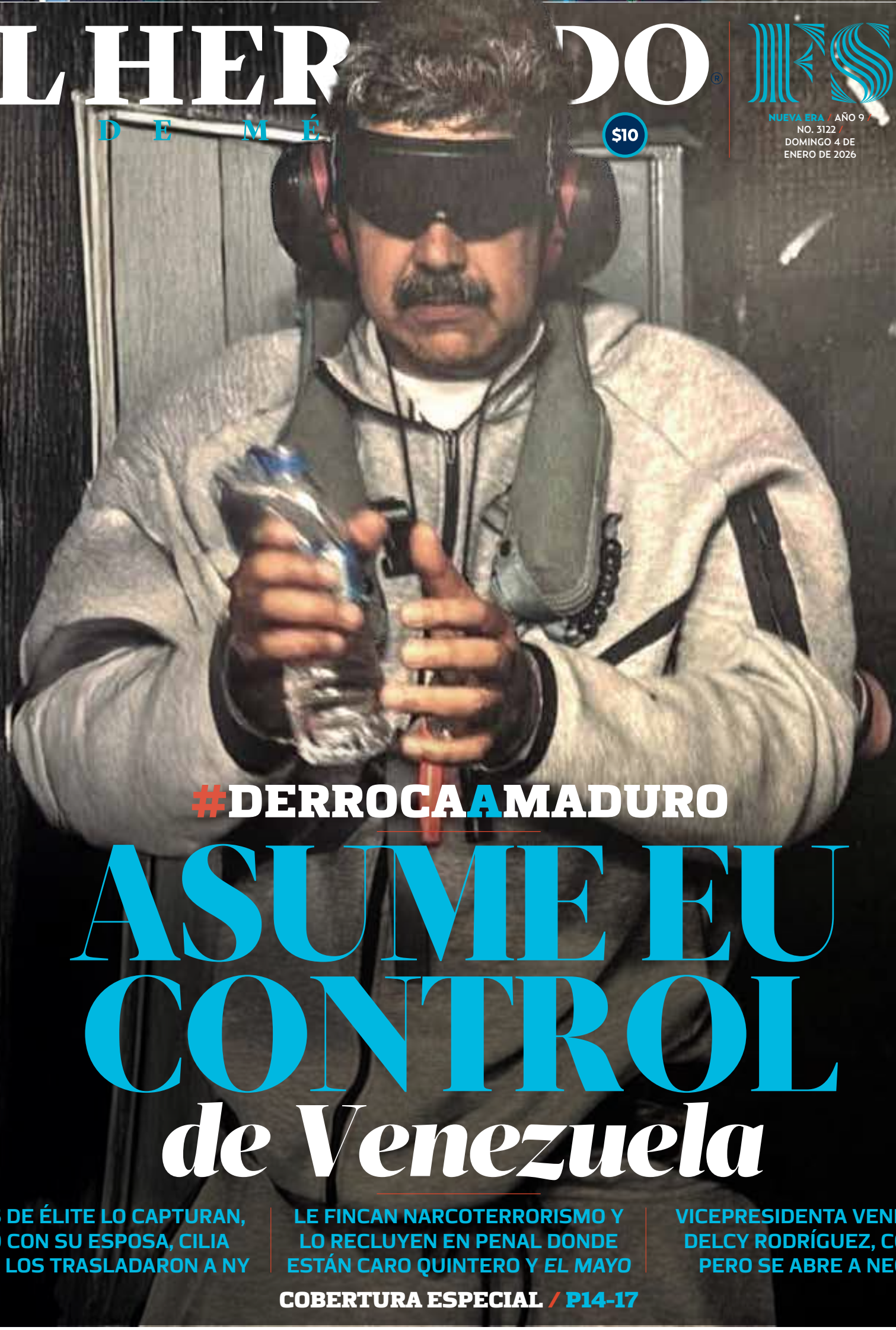
EL HERALDO

D E M É

\$10



NUEVA ERA / AÑO 9
NO. 3122
DOMINGO 4 DE
ENERO DE 2026



#DERROCAAMADURO

ASUME EU CONTROL de Venezuela

TROPAS DE ÉLITE LO CAPTURAN, JUNTO CON SU ESPOSA, CILIA FLORES. LOS TRASLADARON A NY

LE FINCAN NARCOTERRORISMO Y LO RECLUYEN EN PENAL DONDE ESTÁN CARO QUINTERO Y EL MAYO

VICEPRESIDENTA VENEZOLANA, DELCY RODRÍGUEZ, CONDENA, PERO SE ABRE A NEGOCIAR

COBERTURA ESPECIAL / P14-17



Caliente.

caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
4 ENE 19:20	BALTIMORE	-3	-120	O 41 (over)	-110	-182
	PITTSBURGH	+3	+100	U 41 (under)	-110	+155

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,959**

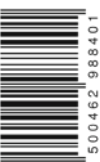
*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMANECE SEGÚN DISPOSICIÓN DE LA LEY. JUEGA RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



BAJA LA APP EN
caliente.mx



App Store



7 500 462 988 401

OPERACIÓN MILITAR DE EE UU CONTRA EL RÉGIMEN CHAVISTA

Trump anuncia que dirigirá Venezuela tras capturar a Maduro

● Estados Unidos pretende asumir el control del país hacia una “transición segura, adecuada y sensata”

● El líder venezolano y su esposa serán juzgados en Nueva York por narcoterrorismo y corrupción

● Washington busca ahora un papel protagonista en el lucrativo sector del petróleo del país caribeño

F. SINGER / A. MOLEIRO
M. VIDAL LIY
Caracas / Washington

Donald Trump, presidente de EE UU, consumó ayer su amenaza y descabezó al régimen chavista mediante un ataque en el país. Fuerzas estadounidenses captu-



Trump seguía ayer el ataque con el director de la CIA.

Un ataque aéreo relámpago y con fuerzas especiales

JESÚS SÉRVULO GONZÁLEZ
Washington

La Operación Resolución Absoluta para capturar a Nicolás Maduro fue minuciosamente planificada durante meses. EE UU desplegó un equipo de las fuerzas especiales Delta Force con helicópteros y aviones de apoyo. —P4 Y 5

María Corina Machado: “Estamos preparados para tomar el poder”

Donald Trump siembra dudas sobre su liderazgo

ELÍAS CAMHAJI
Madrid

La líder opositora María Corina Machado, horas después del ataque, aseguró: “Estamos preparados para hacer valer nuestro mandato y tomar el poder”. Sin

raron al líder de Venezuela, Nicolás Maduro, y a su esposa, Cilia Flores, y los trasladaron a un buque militar rumbo a Nueva York, adonde llegaron anoche en avión, para afrontar cargos de narcoterrorismo y corrupción. La operación costó la vida a unos 40 militares y civiles venezolanos.

“Vamos a gobernar Venezuela hasta que haya una transición segura, adecuada y sensata”, dijo Trump en una comparecencia en su mansión de Florida, en la que advirtió al resto de dirigentes del régimen de “un futuro muy malo” si mantienen su lealtad al chavismo, además de amenazar con una segunda oleada de ataques. Con Maduro fuera de la ecuación, EE UU fue claro en que buscará, además, un papel protagonista en el lucrativo sector del petróleo.

Caracas despertó sobre las dos de la madrugada con el ruido de las explosiones en instalaciones militares, y quedó sumida en la incertidumbre. El chavismo llamó a la lucha armada ante la agresión estadounidense en la capital y en los Estados de Miranda, Aragua y La Guaira: “Todo el país debe activarse para derrotar esta agresión imperialista”. Mientras, la oposición venezolana callaba. Tardó horas en reaccionar, hasta que su líder, la Nobel de la Paz 2025, María Corina Machado, dijo: “Ha llegado la hora de la libertad”. —P2 Y 3

embargo, el presidente de EE UU, Donald Trump, sembró dudas sobre la capacidad de la opositora para hacerse con las riendas del país: “Va a ser difícil para ella ser la líder (...) no tiene el apoyo [suficiente] del país”. —P9



Nicolás Maduro, tras ser detenido, a bordo del USS Iwo Jima.

Incertidumbre y miedo en Caracas: “Fuente Tiuna está explotando”

FLORANTONIA SINGER
Caracas

“¡Fuente Tiuna está explotando!”. Una joven alerta en Caracas del ataque al principal complejo de las Fuerzas Armadas. Ni ella ni muchos venezolanos saben lo que ocurre hasta que los grupos de WhatsApp comienzan a hablar de fuegos y columnas de humo y acaban por entender que EE UU ha cumplido su amenaza. Cunden el miedo y la incertidumbre y crecen las filas ante los pocos negocios que deciden abrir: no quieren quedarse sin provisiones. —P7

Delcy Rodríguez se convierte en la cara del régimen en ausencia de Maduro —P10

El Gobierno español pide respetar el derecho internacional y una desescalada —P16 Y 17

Fuerza bruta en Venezuela —EDITORIAL EN P22

¿Empezó el camino a la democracia? Luz Mely Reyes —P12

Un lugar más peligroso todavía Juan Gabriel Vásquez —P23

Una extraña transición Sergio Ramírez —P24



What's News

Business & Finance

◆ **Tesla, once the top seller** of electric vehicles, lost first place to China's BYD after reporting annual vehicle-delivery declines for the second year in a row. **A1**

◆ **BYD's sales growth slowed** significantly in 2025 amid intensified competition at home, but the Chinese automaker still was able to overtake Tesla. **B9**

◆ **Saks Global's CEO** is stepping down from the helm of the struggling luxury retailer ahead of an expected bankruptcy filing that could come within days. **B9**

◆ **Danish and Norwegian** energy companies Orsted and Equinor are seeking injunctions against the Trump administration's order halting construction of all U.S. offshore wind projects. **B9**

◆ **Rivian's production** and delivery totals declined in its first quarter since the expiration of a key tax credit for electric vehicles. **B9**

◆ **Venture capital-backed** companies raised more funding via IPOs in 2025 than in the year prior, but the volume and performance of new listings disappointed investors. **B10**

◆ **Stocks were mixed** on the first trading day of the new year as the S&P 500 and Dow rose 0.2% and 0.7%, respectively, while the Nasdaq fell less than 0.1%. **B10**

Worldwide

◆ **Incandescent candles** and sparklers attached to bottles of Champagne likely caused a fire in a bar at a Swiss ski resort, killing at least 40 people and injuring some 119 others early on New Year's Day, Swiss officials said. **A1, A8**

◆ **Trump threatened** to intervene if Iran cracks down violently on ongoing protests, putting more pressure on Tehran as it tries to contain discontent. **A7**

◆ **An 18-year-old Burger King** worker intended to commit a terrorist attack at a grocery store or fast-food restaurant in a Charlotte, N.C., suburb on New Year's Eve, the FBI said. **A3**

◆ **The welfare-fraud** scandal in Minnesota is dogging Gov. Walz as he seeks re-election in a state that has prided itself on good governance. **A4**

◆ **Ukrainian President Zelenskyy** tapped the country's military intelligence chief to replace a top political aide who was caught up in a corruption investigation. **A7**

◆ **Russia conducted** what local Ukrainian authorities called "one of the most massive" drone attacks at Zaporizhzhia, damaging dozens of residential buildings. **A7**

◆ **A federal magistrate judge** refused to order the pretrial release of a man charged with planting two pipe bombs on the eve of the Capitol riot on Jan. 6, 2021. **A2**

NOONAN
We could use a return to gallantry **A13**

CONTENTS	
Books.....	C7-12
Business & Finance.....	B9
Food.....	D8
Gear & Gadgets.....	D4
Heard on Street.....	B12
Markets.....	B10
Obituaries.....	C6
Opinion.....	A11-13
Sports.....	A14
Style & Fashion.....	D2-3
Travel.....	D6
U.S. News.....	A2-4,6
World News.....	A7-9



WSJ

THE WALL STREET JOURNAL WEEKEND



Stop Being a Bad Diner

Tesla Loses Crown as Top Seller of EVs

BY BECKY PETERSON
AND JOSEPH DE AVILA

Tesla, once the world's top seller of electric vehicles, lost first place to China's BYD after reporting annual vehicle-delivery declines for the second year in a row.

Tesla sales were down 9% for all of 2025 and dropped 16% for the fourth quarter compared with a year prior.

The EV maker is adjusting to a shopping landscape disrupted by the end of federal subsidies. The company saw a surprise sales boost in the third quarter as U.S. buyers rushed to take advantage of the expiring \$7,500 tax rebate. For the fourth quarter there was no special incentive.

Tesla shares slumped 2.59% Friday, marking seven straight sessions of declines, the company's longest losing streak since April 2024. Tesla stock is down more than 10% over those seven sessions.

Chinese carmaker BYD, which doesn't sell vehicles in the U.S., said late Thursday that it sold 2.26 million battery electric vehicles last year, up 28% from the year before. Tesla meanwhile said it sold 1.64 million vehicles in 2025.

For BYD, the milestone is significant and its shares, *Please turn to page A6*

◆ **China's BYD sees sales slow amid competition.....** **B9**

◆ **Rivian's deliveries decline after EV tax credit ends..** **B9**

Inside Musk's Pivot To Humanoid Robots

BY BECKY PETERSON

The future of Tesla is an army of humanoid robots that Elon Musk says could eliminate poverty and the need for work. He has told investors the robots could generate "infinite" revenue for Tesla and have potential to be "the biggest product of all time."

Musk has bet the company and his personal fortune on this vision of the world in which Optimus, as it is known, works in factories, handles domestic chores, performs surgeries and travels to Mars to help humans colonize the planet. Though today each robot is made by hand, Musk has proposed manufacturing millions of robots a year.

Optimus still has a lot to learn about the world before it is capable of replacing its human creators in the type of full-scale societal shift that Musk has in mind. In public appearances, the robot is of-



ten remotely operated by human engineers. On the engineering side, it has proven difficult for Tesla to create a hand for the bot with both the *Please turn to page A6*



People embrace Friday outside the bar in Crans-Montana, Switzerland, where a fire likely started by sparklers and incandescent candles killed at least 40 New Year's Eve revelers and injured over 100. For video describing witness accounts of the blaze, scan the code on **A8**.

Families Desperately Search For Survivors of Swiss Fire

CRANS-MONTANA, Switzerland—Umberto Marcucci was asleep in this Swiss mountain resort town when the

By Sam Schechner,
Angus Berwick,
Margherita Stancati
and Alessandro
Boldrini

phone rang around 2 a.m. on New Year's Day. A fire had engulfed a local bar popular with teenagers, and his 16-year-old son, Manfredi, was there.

Marcucci raced to the scene, a nightclub called Le Constellation, where Manfredi and some friends had gone to celebrate the start of 2026. Sirens echoed as paramedics rushed to help scores of grievously injured partygoers and firefighters battled to extinguish the flames.

The injured lay on cushions torn from nearby pubs and restaurants in an effort to keep them off the cold ground. Marcucci said many had suffered such serious burns that

they were unrecognizable.

Thursday's blaze killed at least 40 people and injured some 119 others. It set off desperate searches to find loved-ones who had been inside, as rescuers rushed survivors to burn units across Switzerland and in neighboring countries for treatment. Many of the victims were young; the legal drinking age in Switzerland is 16 years old for beer and wine and 18 for spirits.

Officials said Friday that *Please turn to page A8*

Kraft Heinz's Mac-and-Cheese Test

Buzzy upstarts and supermarket knockoffs eat into market share of leading brand

BY JESSE NEWMAN

Kraft Heinz has all but owned the supermarket macaroni-and-cheese aisle for decades. So when the first boxes of an upscale brand called Goodles landed on store shelves in 2022, the company wasn't especially worried.

A call went out in the Chicago headquarters to try it out. Employees bought a few boxes, cooked up the gooey meals in a corporate kitchen and dug in. The verdict: Goodles "Cheddy Mac" tasted

good. Other flavors, the testers decided, needed work. The noodle texture was a bit iffy.

Kraft Heinz employees said the market-leading product was due for an upgrade, but with \$1 billion worth of it selling every year, executives weren't in a hurry. Deliberations stretched on for years: More protein? New flavors? More cheese? Goodles has now gobbled up 6% of the U.S. mac-and-cheese market, while Kraft Mac & Cheese is down to 39%, from 45% in 2022, according to

data from market-research firm Circana.

When Kraft and Heinz, two of the biggest names in American food, merged in 2015, the combined company was supposed to breathe new life into old brands. Instead, years of cost cutting, underinvestment and corporate chaos left Kraft Heinz's \$26 billion food empire—home to bedrock brands like Heinz's Tomato Ketchup, Philadelphia Cream Cheese and Kool-Aid—vulnerable *Please turn to page A10*

Parents Are Going Broke From Their Kids' Sushi Obsession

Raw fish has replaced pizza at birthdays, prompting plenty of regret

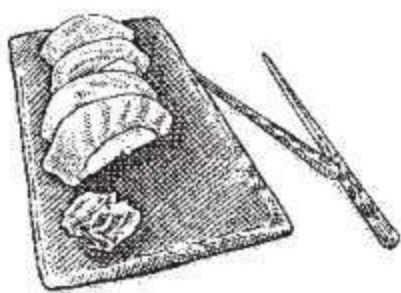
BY CHAVIE LIEBER

Grace Embury says her worst financial decision was introducing her kids to sushi.

She's half joking, but Embury sighed when she listed the foods Elliott and Charlotte, 8 and 6, regularly request. "Salmon rolls, tuna rolls, tamago," said the stay-at-home mom in Calgary. "They

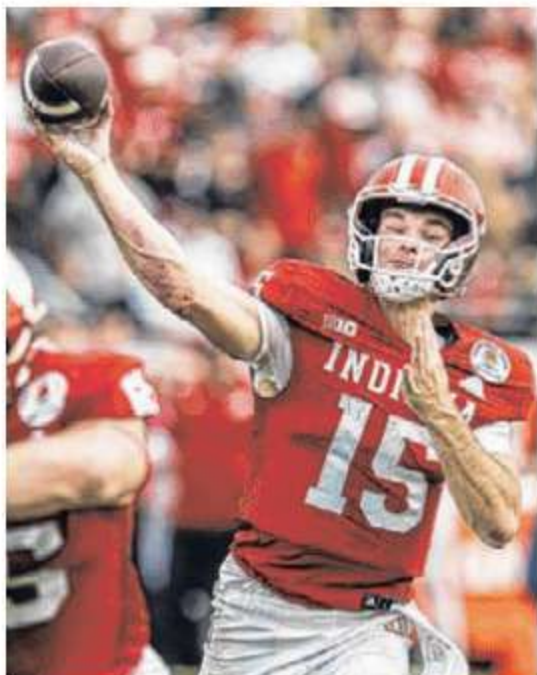
are like savages, they just want to eat it all."

Elliott and Charlotte would have sushi every day if they could, but Embury has limited their intake to weekly outings, where bills can reach \$150. Embury, 43, started them on sushi because it was quick and convenient, but now she regrets turning them *Please turn to page A10*



Roll with it

INSIDE



JASON GAY

After a stunning win in the Rose Bowl, Indiana's insane college football season marches on. **A14**



EXCHANGE

The new CEO of Berkshire Hathaway has a \$358 billion problem. **B1**

Next Class Of Senators Faces Social Security Crunch

BY RICHARD RUBIN

WASHINGTON—Senators elected this fall will find that Social Security's future insolvency is their problem.

After years of Congress sidestepping and postponing the issue, the lawmakers will have to confront the program's challenges before their new six-year terms conclude. Recent projections pegged late 2032 as the moment when Social Security's reserves and incoming tax revenue won't yield enough money to pay full benefits.

Failure to act would trigger automatic benefit cuts. Acting is no picnic either, because raising revenue or reducing promised payments could be politically painful.

"It's been disappointing that we have kicked the can this long," said Sen. Mark Warner (D, Va.), a frequent participant in bipartisan deficit-reduction talks who is seeking a fourth term this year.

Social Security's day of *Please turn to page A4*

AFTER SEIZING MADURO, TRUMP
SAYS U.S. WILL 'RUN' VENEZUELA



Venezuela's largest military complex after explosions in Caracas early Saturday during a strike by U.S. Special Operations forces.



On Saturday morning, President Trump offered no details on how the U.S. would oversee Venezuela, or for how long.



Other U.S. strikes in Venezuela included one on an apartment building in Catia La Mar, leaving an 80-year-old woman dead.

A Raid Caps Off a Monthslong
Campaign Against a Leader

This article is by Eric Schmitt, Tyler Pager, Anatoly Kurmanaev and Carol Rosenberg.

WASHINGTON — The United States captured the Venezuelan president, Nicolás Maduro, in a swift and overwhelming military operation early Saturday morning and flew him to New York to face criminal charges. It was a stunning culmination of a monthslong campaign by President Trump and his aides to oust the authoritarian leader.

Hours after the raid that captured Mr. Maduro and his wife, Mr. Trump said at a news conference that the United States would "run the country" until a proper transition of power could be arranged, raising the prospect of an open-ended commitment. He offered few details, however, and it was not clear whether he meant U.S. forces would occupy the country, although he said he was not afraid of "boots on the ground."

It was not evident how much control the United States had over the country. There were no obvious signs of a U.S. military presence in Venezuela on Saturday, as Venezuelans began to assess the damage from the American airstrikes and the ground incursion that led to the capture of Mr. Maduro and his wife, Cilia Flores.

Gen. Dan Caine, the chairman of the Joint Chiefs of Staff, said at the news conference that U.S. warplanes had dismantled Venezuelan air defenses so that Special Operations forces could go into Caracas in helicopters to extract Mr. Maduro and Ms. Flores from a residence. Mr. Trump said that Caracas was in darkness, implying that the Americans had cut the power.

Mr. Maduro's whereabouts in Venezuela had been monitored by a fleet of stealth drones as well as a C.I.A. source within the Venezuelan government, according to people briefed on the operation.

General Caine said that the helicopters had taken fire from Venezuelan forces, but that none were lost. The whole operation lasted about two hours and 20 minutes, he said.

Mr. Trump, who watched the operation by video from Mar-a-Lago, his Florida residence, said the Venezuelan military had been quickly overwhelmed. "They knew we were coming," he said at the news conference. "Not a single American service member was killed," he added, though two U.S. officials said later that about half a dozen soldiers were injured.

At least 40 people in Venezuela were killed in Saturday's attack, including military personnel and civilians, according to a senior Venezuelan official who spoke on condition of anonymity to de-

FALLOUT Democrats in Congress plan to seek limits on the president's war powers. PAGE 11



President Nicolás Maduro has led Venezuela since 2013.

Inside Mission to Stalk Maduro, Learning His Routine and Room

This article is by Julian E. Barnes, Tyler Pager and Eric Schmitt.

WASHINGTON — In August, a clandestine team of C.I.A. officers slipped into Venezuela with a plan to collect information on Nicolás Maduro, the country's president, whom the Trump administration had labeled a narco-terrorist.

The C.I.A. team moved about Caracas, remaining undetected for months while it was in the country. The intelligence gath-

ered about the Venezuelan leader's daily movements — combined with a human source close to Mr. Maduro and a fleet of stealth drones flying secretly above — enabled the agency to map out minute details about his routines.

It was a highly dangerous mission. With the U.S. embassy closed, the C.I.A. officers could not operate under diplomatic cover. But it was highly successful. Gen. Dan Caine, the chairman of the Joint Chiefs of Staff, said at a news conference that because of the in-

Managing Surprise and
Cutting Off Escape

telligence gathered by the team, the United States knew where Mr. Maduro moved, what he ate and even what pets he kept.

That information was critical to the ensuing military operation — a predawn raid on Saturday by elite Army Delta Force commandos, the riskiest U.S. military op-

eration of its kind since members of the Navy's SEAL Team 6 killed Osama bin Laden in a safe house in Pakistan in 2011.

The result was a tactically precise, swiftly executed operation that extracted Mr. Maduro from his country with no loss of American life, a result heralded by President Trump amid larger questions about the legality and rationale for the U.S. actions.

Mr. Trump has justified what was named Operation Absolute

Continued on Page 11

For Some Nazi Loot, Value Is Beyond Historical

By MILTON ESTEROW and MICHAELA TOWFIGHI

Marie Hélène Sagaspe never met her father, Jean Iribarne. He died in 1945, two months after she was born and a year after he had been arrested for guiding Jews fleeing the Nazis across the French border into Spain.

Iribarne lived in Camou-Cihigue, a small village of 100 people in France that was mainly home to

Uniting Personal Items
and Rightful Heirs

sheep farmers. When the Gestapo arrested him, Iribarne began a lethal journey that would take him from concentration camp to concentration camp.

For most of her life, Sagaspe, 80, knew little about her father. Then

she got a call from a volunteer for the Arolsen Archives, a German organization dedicated to researching and returning items that were stolen from Holocaust victims.

The volunteer had her father's wallet. He wanted to return it.

In March, in the local town hall of Camou-Cihigue, the director of the organization hand-delivered the leather pouch. Inside it was a

Continued on Page 12

Tamed After Watergate, Presidency Is Unleashed

By MATTHEW PURDY

A power-hungry president had twisted the government into a tool for his personal political benefit. His aides kept an "enemies list" of opponents to be punished. His cronies ran the Justice Department and he made puppets of other agencies that were meant to be independent. Corporations that wanted favorable treatment from the White

NEWS ANALYSIS

House were pressured to make illegal contributions to the president's political coffers.

As revelations of rot in the Nixon administration tumbled out through the 1970s, Senator Lawton Chiles, Democrat of Florida, captured the alarm of the Watergate era: "Nothing will bring the Republic to its knees so

quickly as a bone-deep mistrust of the government by its own people," he said. "We have seen other democracies fall within our own lifetime. Fall through internal corruption rather than outside invasion."

The Watergate scandal had convulsed the nation. Coming near the end of the disastrous war in Vietnam, the scandal sent trust in the presidency into a

Continued on Page 16

INTERNATIONAL 4-12

New Ambassador to Greece

Kimberly Guilfoyle, the former fiancée of Donald Trump Jr. and the former wife of Gov. Gavin Newsom, has become the talk of Athens.

PAGE 6

ARTS & LEISURE

'Secret Sauce' for Video Hits

As Generation Alpha's attention drifts from television and movies, video creators like Alan Chikin Chow are eager to fill the void on YouTube.

PAGE 8

SUNDAY STYLES

In Love, Despite Her Past

A retired widower married a woman who shot at President Ford in 1975 and served over 30 years in a federal prison. It tore his family apart.

PAGE 1

SUNDAY BUSINESS

Challenges for NPR Chief

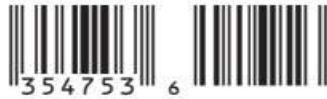
Katherine Maher has taken an unyielding approach to her organization's biggest battles, putting her at odds with some in public media.

PAGE 1

SUNDAY OPINION

The Editorial Board

PAGE 6




Regent
SEVEN SEAS CRUISES
EXPERIENCE THE UNRIVALED

UPGRADE your HORIZON
FREE 2-CATEGORY SUITE UPGRADE* and 50% REDUCED DEPOSITS ACROSS ALL DESTINATIONS
plus \$500 SHIPBOARD CREDIT ON 2026 VOYAGES
RESERVE BY FEBRUARY 28, 2026
CRUISE IN ALL-INCLUSIVE, UNRIVALED LUXURY
CALL 1.855.509.5613 OR CONTACT YOUR TRAVEL ADVISOR
VISIT RSSC.COM/UPGRADE-YOUR-HORIZON
For Terms and Conditions, visit RSSC.com/legal

Tight end Colby Parkinson and the Rams will host the Arizona Cardinals on Sunday with their eyes on a bigger prize in the postseason. **SPORTS, D1**

How to FEEL GOOD in 2026

Wellness special



HTSI

Tesla loses crown to China's BYD

◆ Second year of falling sales ◆ Rival delivers more pure EVs ◆ Musk's Grok chatbot also hit

KANA INAGAKI — INDUSTRY EDITOR

Tesla has lost its crown as the biggest electric-car maker to China's BYD after recording a second consecutive year of declining sales in 2025.

Elon Musk's group said yesterday that it delivered 1.64mn fully electric vehicles last year, a 9 per cent fall from the 1.79mn shipped in 2024, amid fierce competition and the cancellation of US tax credits for EV purchases.

BYD said this week that it had it sold 2.26mn pure EVs in 2025, up 28 per cent from a year earlier after expansion in Europe and elsewhere overseas.

"BYD has cemented its place glo-

bally," said Tu Le, founder of consultancy Sino Auto Insights, adding that Chinese innovation in the mass market for electric vehicles was making it hard for Tesla and others to compete.

"BYD, along with the rest of Chinese EV Inc, has raised the stakes so high that it's made it very difficult to design a vehicle that would be able to take significant share from them."

Tesla increased sales every year between 2011 and 2023 but yesterday's figures represent its second consecutive annual drop. The company has been squeezed by the ending of tax credits and a consumer backlash over Musk's political activities, despite his falling-

out with US President Donald Trump.

In another blow to Musk yesterday, French politicians reported his Grok artificial intelligence chatbot to prosecutors for generating sexualised images of children and sharing them on X, his social media platform. Grok blamed the issue on "lapses in safeguards" and said that the images had been removed.

While Tesla's traditional automotive business has declined, Musk has made a strategic pivot towards autonomous driving, AI and robotics. "Tesla doesn't even seem to want to compete [on pure EVs]," said Le. "If they did, they'd be on the cusp of launching new models."

Tesla has tried to rejuvenate sales



BYD says it sold 2.26mn pure EVs in 2025, up 28 per cent from a year earlier after expansion in Europe and other overseas markets

with a refreshed Model Y and a cheaper, stripped-down version. But the recovery has not been as strong as hoped in the face of an influx of more affordable EVs from Chinese and western rivals.

Analysts expect Tesla to deliver 1.75mn vehicles this year — below 2024 levels — company forecasts indicate.

The group's shares hit a record closing high of \$489.88 in mid-December on the back of hopes for its self-driving robotaxis. They ended 2025 at just under \$450 and had fallen 1.6 per cent by yesterday afternoon, giving Tesla a market capitalisation of about \$1.4tn.

Grok safety fears page 11
Lex page 18

Bubbles and how they burst

John Plender

LIFE & ARTS



Play safe and you fall behind

AI pioneer Yann LeCun

LIFE & ARTS



Going places

Top trips for 2026

LIFE & ARTS



The quest for quiet

Ioan Marc Jones

HOUSE & HOME



Act of faith

Long to-do list for archbishop

Dame Sarah Mullally, pictured in her role as the Bishop of London, will this month become the first female Archbishop of Canterbury. But the challenge for the 106th person to hold the office is daunting: to deliver a safer and more popular Church of England after the abrupt exit of its previous leader, a string of abuse scandals and years of rifts on social and theological issues.

Mullally's appointment will not by itself save an institution that claims about 85mn members in 165 countries.

However, the mood is "quietly optimistic," says another bishop. "Sarah is an effective bishop."

Big Read page 7



Charlie Bibby/FT

FTSE 100 tops 10,000 for first time as new year rally builds on gains of 2025

RACHEL REES — MARKETS REPORTER

The FTSE 100 for the first time climbed above 10,000 points yesterday, with the upbeat start to 2026 building on a year in which the index outperformed Wall Street.

The blue-chip index rose as much as 1.1 per cent as global markets advanced in early trading. It later fell back to close 0.2 per cent higher, adding to last year's 21.5 per cent increase, its largest annual gain since 2009.

"The FTSE 100 breaking through 10,000 points for the first time is a vote of confidence in Britain's economy and a strong start to 2026," chancellor Rachel Reeves said on X.

However, analysts said the market's strong performance in 2025 had come in spite of lacklustre economic growth and

concerns over Reeves' tax-raising Budget in November that spurred domestic investors to pull cash out of the stock market at a record rate.

Meanwhile, global investors seeking alternatives to US equities after US President Donald Trump's trade war rocked markets warmed to UK stocks regarded as cheap after years of relatively poor performance.

"Investors [are] rotating away from high-priced US tech, rather than buying UK because they suddenly love UK growth," said Florian Ielpo, head of macro at Lombard Odier.

The index was also buoyed by a strong rally in banking, mining and defence stocks, all well represented in a London market largely devoid of the tech companies that have powered Wall Street.

"The FTSE 100 sector mix is overweight global winners such as mining

and banks," said Arun Sai, a strategist at Pictet Asset Management, who thought yesterday's rally was part of a broader "global risk-on start to the year".

The FTSE rally came amid a mixed start to 2026 for other markets. In the US, the tech-heavy Nasdaq Composite gave up opening gains to fall 0.2 per cent while the S&P 500 was little changed.

The Stoxx Europe 600 index hit a record and closed 0.6 per cent higher. Asian equities rallied earlier in the day, with Hong Kong's Hang Seng index climbing 2.8 per cent and the South Korean Kospi closing 2.3 per cent up.

FTSE 100 companies make less than a quarter of their revenues inside the UK, helping the index shrug off an economy that slowed in the year's second half. In contrast, the FTSE 250 index of smaller companies rose 9 per cent in 2025.

Economy's silver linings page 3



Iranians take to the street as life's hardships mount

Shop closures and rallies have spread from Tehran to other cities around Iran as frustration with rising inflation and collapsing living standards boils over. The protests pose a test for Masoud Pezeshkian, the moderate president who came to power pledging to make life easier. Instead, the difficulties have deepened, with the currency sinking to a record low. In a country with a history of heavy-handed crackdowns on dissent, many Iranians fear the worst.

Reform agenda tested ► PAGE 5

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,139★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

World Markets

STOCK MARKETS

	Jan 02	Prev	%chg
S&P 500	6837.67	6845.50	-0.11
Nasdaq Composite	23194.34	23241.99	-0.21
Dow Jones Ind	48139.76	48063.29	0.16
FTSEurofirst 300	2376.39	2360.16	0.69
Euro Stoxx 50	5850.38	5791.41	1.02
FTSE 100	9951.14	9931.38	0.20
FTSE All-Share	5358.12	5350.38	0.14
CAC 40	8195.21	8149.50	0.56
Xetra Dax	24539.34	24490.41	0.20
Nikkei	Closed	50339.48	—
Hang Seng	26338.47	25630.54	2.76
MSCI World	Closed	4468.00	—
MSCI EM	Closed	1410.40	—
MSCI ACWI	Closed	1020.90	—
Wilshire 2500	8769.45	8836.97	-0.76
Wilshire 5000	68230.32	68208.68	0.03

CURRENCIES

Pair	Jan 02	Prev	Pair	Jan 02	Prev
\$/€	1.175	1.174	€/£	0.851	0.852
\$/¥	1.350	1.347	€/¥	0.741	0.743
£/¥	0.870	0.872	€/€	1.149	1.147
¥/\$	156.585	156.960	¥/€	184.011	184.326
¥/£	211.390	211.394	£ index	84.654	84.65
\$/¥	0.929	0.931	\$/¥	1.067	1.068

CRYPTO

	Jan 02	Prev	%chg
Bitcoin	90345.36	87497.30	3.26
Ethereum	3129.98	2970.52	5.37

COMMODITIES

	Jan 02	Prev	%chg
Oil WTI	56.47	57.46	-1.72
Oil Brent \$	60.15	61.22	-1.75
Gold \$	4327.93	4325.58	0.05

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Jan 02	Prev	Chg
US 2 Yr	3.48	3.46	0.02
US 10 Yr	4.19	4.14	0.05
US 30 Yr	4.87	4.82	0.05
UK 2 Yr	3.74	3.71	0.02
UK 10 Yr	4.63	4.57	0.06
UK 30 Yr	5.27	5.20	0.07
JPN 2 Yr	1.17	1.17	0.00
JPN 10 Yr	2.04	2.04	0.00
JPN 30 Yr	3.36	3.36	0.00
GER 2 Yr	2.13	2.12	0.01
GER 10 Yr	2.90	2.83	0.07
GER 30 Yr	3.55	3.48	0.07

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

CLINIQUE LA PRAIRIE

HOLISTIC HEALTH
SWITZERLAND



OUTPERFORM YOUR DAY BACKED BY LONGEVITY

Holistic Health Energy is the ultimate science-backed nootropic formula by pioneer Clinique La Prairie. Longevity supplements born from a 90-year legacy in transformative science.



Access the E-boutique



9 770307 176661

Cocaïne : une addiction qui se banalise en France

► Ils sont étudiants, commerciaux, consultants... près de 450 000 Français, loin de l'image d'Épinal du toxicomane, ont pris de la cocaïne en 2025

► Alors que l'usage de ce psychostimulant illégal se répand, élus et policiers dénoncent la complicité entre consommateurs et narcobanditisme

► Comme en témoignent des usagers, cette rhétorique culpabilisante fait toutefois l'impasse sur les enjeux sanitaires posés par l'addiction

► Après la promulgation de la loi contre le narcotrafic, en juin, des parlementaires veulent débattre de la prévention, sans évoquer la dépénalisation

► A Villeurbanne, près de Lyon, une politique inédite tente de déconstruire l'image du dealer auprès des jeunes

PAGES 12-13

EXPLOSIONS AU VENEZUELA, QUI ACCUSE LES ÉTATS-UNIS D'AGRESSION MILITAIRE

► De fortes explosions ont retenti à Caracas, vers 2 heures du matin
► Donald Trump avait menacé de mener des opérations terrestres dans le pays

PAGE 5



De la fumée, à l'aéroport La Carlota après des explosions à Caracas, le 3 janvier. MATIAS DELACROIX/AP

Ukraine Boudanov, un maître espion pour épauler Zelensky

VOLODYMYR ZELENSKY a choisi le populaire chef du renseignement militaire ukrainien pour diriger l'administration présidentielle, en remplacement de son ancien bras droit, le très controversé Andriy Yermak. La nomination de Kyrylo Boudanov, général aussi mystérieux que charismatique, sur fond de remaniement gouvernemental, se veut stratégique. En pleines négociations de paix, son expérience tout comme sa connaissance des États-Unis et de la Russie en font un atout majeur

pour la présidence ukrainienne. Par ses fonctions à la tête du renseignement militaire, Kyrylo Boudanov est l'un des dirigeants connaissant le mieux l'ennemi auquel Kiev fait face. A seulement 40 ans, le soldat, qui a reçu autant de blessures au combat que de médailles, bénéficie en outre d'une aura considérable au sein de la population ukrainienne, alors que le pays est englué dans un conflit meurtrier de plus de trois ans.

PAGES 2-3

Disparition

La mort de l'historien Mohammed Harbi

Ancien cadre du FLN devenu l'historien iconoclaste du nationalisme algérien, Mohammed Harbi était l'auteur d'une œuvre novatrice, déconstruisant les mythes de l'histoire officielle. Il s'est éteint le 1^{er} janvier, à Paris

PAGE 6

Politique

Gauche et droite cherchent la parade à Bardella

Incompétence ou inexpérience ? Dans l'attente de savoir si Marine Le Pen sera contrainte de renoncer à la présidentielle de 2027, les adversaires du RN hésitent sur le bon angle d'attaque contre son dauphin, Jordan Bardella

PAGE 10

Iran

La répression s'intensifie, Trump menace d'intervenir

PAGE 4

Suisse

Après l'incendie, l'insoutenable attente des proches

PAGE 3

Royaume-Uni

Polémique autour de l'ambassade de Chine à Londres

PAGE 7

Economie

La Silicon Valley se prépare à l'ère de la robotique

PAGE 16

Sheila « Travailler sur les marchés a été mon école de vie »



Sur scène, à Châlons-en-Champagne, le 2 septembre 2024. FRANÇOIS NASCIMBENI / AFP

A 80 ANS, elle continue de chanter et de danser, communiquant son inépuisable énergie à quatre générations de fans. Mais Sheila ne serait pas arrivée là sans ses parents, Micheline et André Chancel. Ces modestes vendeurs de bonbons, « travailleurs, généreux, aimants », qui se levaient à 4 heures du matin pour faire les marchés, et qui « ont accompagné [son] rêve jusqu'au bout ».

Repérée par Claude Carrère à seulement 17 ans, Sheila aura tout connu : la gloire des « idoles » des années 1960, la reconnaissance internationale, mais aussi la traque de la presse à scandale, l'infamie de la rumeur... « On m'a tourné le dos, humiliée, blacklistée. J'ai tout arrêté pendant neuf ans. Avant de reprendre. Le spectacle, c'est ma vie. »

PAGE 21

Proche-Orient

Les grands-parents, piliers brisés de la société gazaouie

Plongées dans le dénuement et l'insalubrité des camps de déplacés, les personnes âgées de Gaza se vivent souvent comme un fardeau pour des familles accaparées par leur propre survie

PAGE 5

ÉDITORIAL
AIDE HUMANITAIRE À GAZA : LE NOUVEAU FRONT D'ISRAËL
PAGE 24

ENSEMBLE ROYAL
FAUTEUIL INCLINABLE ET SON POUF
2690€
L80 x P81 x H101 cm, pouf L38 x P51 x H39 cm, coque en bois noyer, cuir vachette fleur, corrigée pigmentée, entièrement alu. Fabriqué en Europe. Offre valable uniquement dans les coloris et cuir présentés. Ecart inclus, prix hors livraison.

EspaceTopper® 100 ans
Maison familiale depuis 1926

Le plus grand espace fauteuils de relaxation à Paris
Plus de 40 modèles exposés, distributeur Himolla, Stressless®...
Paris 12 : 54 cours de Vincennes, 7J/7, M° Nation, 01 40 21 87 53
Paris 15 : 63 rue de la Convention, 7J/7, M° Charles Michels, 01 45 77 80 40
Canapés, literie, mobilier : nos adresses sur www.topper.fr



MODE

JONATHAN ANDERSON :
« FAIRE ENTRER L'ESTHÉTIQUE DIOR
DANS LA RÉALITÉ QUOTIDIENNE » **PAGE 24**

FOOTBALL

PSG-PARIS FC : LA LONGUE
HISTOIRE D'UNE RIVALITÉ
AVANT LE DERBY **PAGE 11**



GOUVERNEMENT

Maud Bregeon :
« La France devra
être dotée d'un
budget en janvier »

PAGE 5

AFRIQUE

La reconnaissance
du Somaliland,
un coup
diplomatique
pour Israël

PAGE 7

AGRESSIONS

Insécurité dans
les transports :
un sérieux défi
pour les autorités
en 2026

PAGE 8

REPORTAGE

Quand le luxe
fait revivre
les territoires
ruraux **PAGE 9**

TECH

Ces grands dossiers
qui vont jalonner
l'année

PAGE 21

TÉLÉVISION

Les 10 séries
françaises
les plus attendues
en 2026

PAGE 28

CHAMPS LIBRES

• Gloire et déchéance
du paquebot
« United States »

• La chronique de
Mathieu Bock-Côté

• Un entretien avec
Natacha Polony

PAGES 14 ET 15

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question
de vendredi :

Emmanuel Macron
parviendra-t-il, selon vous,
à faire de 2026 une année
« utile » pour la France ?

OUI 12% NON 88%

VOTANTS : 121 191

Approuvez-vous la fin
des avantages à vie des
premiers ministres et des
ministres de l'Intérieur ?

**Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter**

PRESSE SPORTS - VIANNEY LE CAER/
INVISION/AP - STEPHANIE LECOQ/
REUTERS

Les Iraniens défient les mollahs

Les revendications
politiques
et économiques
se rejoignent dans
un seul but : en finir
avec le régime.

PAGES 2, 3 ET L'ÉDITORIAL



Assurance-vie, actions, or, bitcoin... Où placer son argent en 2026 ?

Les tensions internationales,
l'instabilité politique en Fran-
ce ou encore la baisse des taux
poussent les épargnants à re-
voir leurs plans et à prendre un
peu plus de risques pour aller

chercher de bons rendements.
Jusqu'où aller dans la perfor-
mance sans mettre son patri-
moine en péril ? Tour d'hor-
izon des meilleurs placements
pour 2026. **PAGES 18 ET 19**



À Crans-Montana, le cauchemar de l'identification des victimes

L'identification des victimes
se poursuivait vendredi et
pourrait prendre plusieurs
jours après l'incendie qui a fait
au moins 40 morts et une cen-
taine de blessés. D'importants

moyens sont mobilisés « pour
identifier les victimes et restituer
leurs corps aux familles le plus
rapidement possible », a indi-
qué la procureur générale du
canton du Valais. **PAGE 6**

ÉDITORIAL par Patrick Saint-Paul

À bout de souffle

Le « sursaut patriotique » de l'Iran a fait long feu ! Alors qu'Israël et les États-Unis attaquaient le régime des mollahs, cet été, les Iraniens s'étaient rassemblés derrière leur drapeau face à l'agresseur étranger. Quelques mois plus tard, les voici de retour dans la rue. Étouffés par l'hyperinflation, ils dénoncent la vie chère. Comme avec toutes les dictatures à bout de souffle, les slogans politiques ont rapidement supplanté la simple protestation économique. Les étudiants ont rejoint les commerçants et les chauffeurs de bus et de camions et attaquent les symboles du pouvoir et de sa répression - commissariats, gardiens de la révolution - aux cris de « À bas le dictateur ! ». En une semaine, la révolte s'est propagée à travers le pays. Ce n'est pas encore une révolution. À ce stade, le régime iranien a encore la situation sous contrôle. Mais, au lieu d'explorer une voie diplomatique à l'issue de la campagne militaire israélo-américaine, l'ayatollah Khamenei a choisi de préparer la prochaine guerre en reconstruisant son programme balistique et nucléaire. Inspirés par l'exemple nord-coréen, les faucons du régime prônent la production en

secret de l'arme atomique, comme assuran-
ce-vie, alors que leurs « proxies » au Liban,
en Syrie et dans la bande de Gaza ont été
décapités par Israël. Après avoir constaté la
fragilité du régime face aux bombardements
israélo-américains, les Iraniens voient
désormais les limites du soutien économique
de la Chine.

Durement frappés par les sanctions améri-
caines, ils paient le prix de l'intransigeance
de leur guide. Alimentée par la paranoïa,

celle-ci s'est ac-
compagnée d'une
fuite en avant de
la répression : plus
de 2000 pendai-
sons en 2025, le double de l'année précéden-
te ! Depuis plusieurs mois déjà, les femmes
s'affichant sans voile avec des hommes dans
les cafés défient la théocratie et montrent
que la soif de changement est plus forte que
la peur. Le régime n'est pas encore menacé
d'effondrement. Mais il est incapable d'offrir
un nouvel horizon à un peuple qui ne croit
plus à ses promesses sans lendemain... Et, par
essence, les dictatures paraissent toujours
stables jusqu'au jour où leur règne de terreur
s'arrête brutalement. ■

au petit matelot

27 rue de la Grande Armée Paris, 8^{ème} V
01 45 20 15 51
www.aupetitmatelot.fr

**Corneliani Lardini Herno PT Torino Santaniello Moorer
Barbour Le Chameau Gloverall DuBarry Maximilian
une centaine de marques en boutique...**

Kirschbaum**DEL EDITOR**Trump abre otra era y dejará secuelas. **P.2****Roa****DEL EDITOR**Las balas le pican cerca a Massa. **P.3****Carlin****ZOOM**Año 2026, año de justicia y paz. **P.35****Van der Kooy****TRAMA POLÍTICA**Milei se aferra a su tabla salvadora. **P.36**

Clarín

Un toque de atención para la solución argentina de los problemas argentinos**Domingo 4 de enero de 2026**BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX N° 28.774, **PRECIO: \$5.700,00** - EN C.A.B.A. Y GBA-
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 700,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 58.

REUTERS

En un operativo que incluyó ataques a bases militares en diferentes ciudades y el despliegue de 150 aviones de combate y vigilancia, drones y helicópteros sobre Caracas, un grupo de elite de las Fuerzas Armadas de Estados Unidos capturó a Nicolás Maduro y a su esposa mientras dormían y los llevaron a Nueva York para juzgarlos por narcotráfico. La CIA había infiltrado los círculos más cerrados del régimen chavista. Trump dijo que tomará el control de Venezuela mientras dure la transición hacia la democracia y que el Departamento de Estado está en contacto con la nueva presidenta, Delcy Rodríguez, proclamada anoche por el Superior Tribunal de Justicia. Los principales funcionarios siguen por ahora en sus cargos. **P.6**

ESCRIBENMarcelo Cantelmi
Paula Lugones
Ludmila Vinogradoff

El dictador fue llevado a Nueva York y será juzgado como narco

Llegó anoche en un avión desde Guantánamo, en Cuba. Será juzgado como líder de una red de narcotráfico y narcoterrorismo que usó al Estado venezolano para llevar cocaína a EE.UU. **P.10**

**Conferencia.** Trump habló en Mar a Lago.

Trump destrató a Machado, la principal opositora al régimen

Dijo que no tiene apoyo popular y la consideró débil. Reveló que Washington mantiene diálogo con Delcy Rodríguez, desde anoche nueva presidenta. **P.6**

Milei apoyó el ataque y los venezolanos celebran en el Obelisco

El Presidente aplaudió temprano la destitución de Maduro. La comunidad venezolana se mostró esperanzada, pero con dudas sobre el futuro. **P.18**

Trump sacó a Maduro y dijo que se hace cargo de Venezuela, pero el chavismo aún sigue